

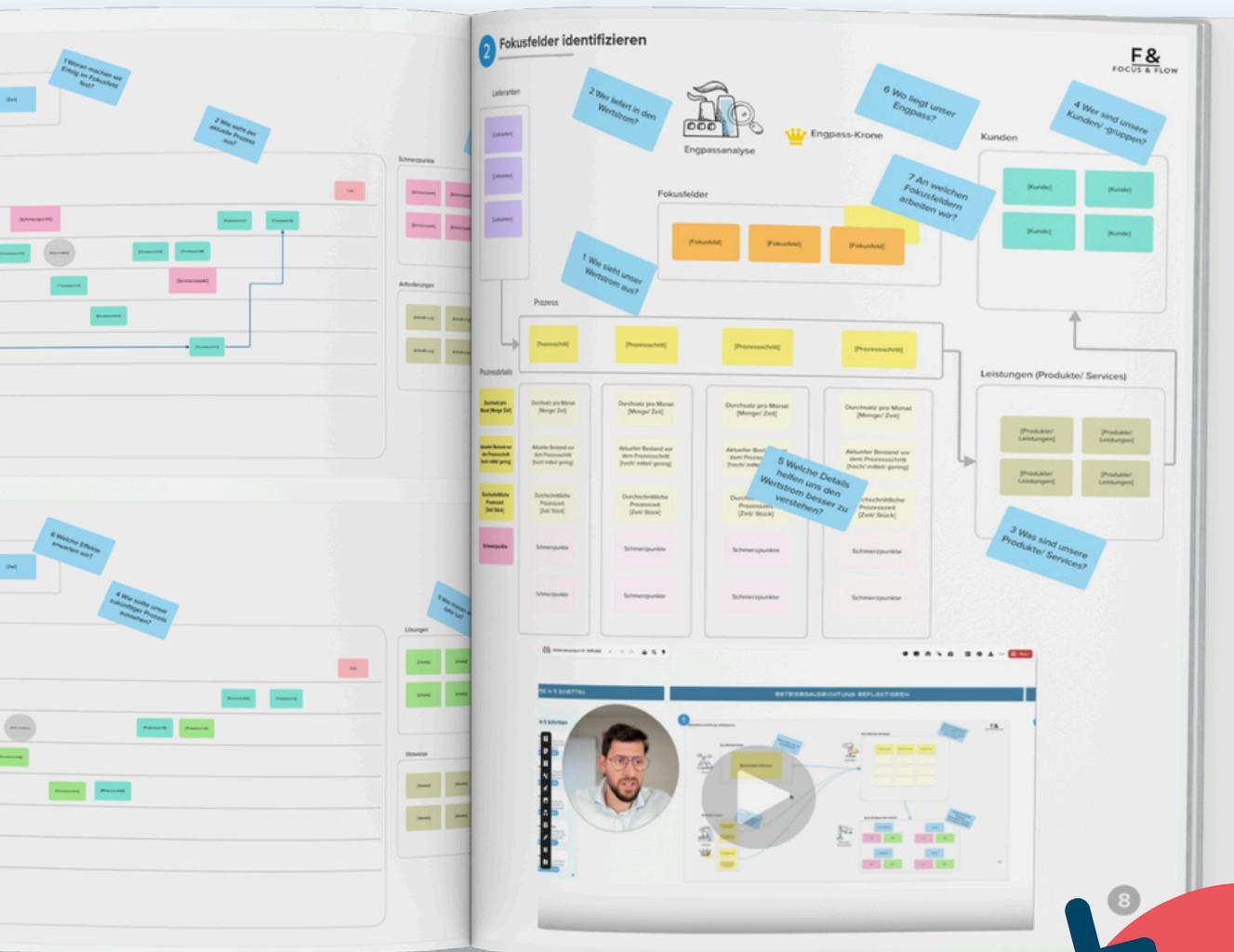
NEU

Handout

für die Mitglieder des
7. FFI Unternehmertag

DER EINE SCHRITT BEVOR SIE MIT KI STARTEN

Lernen Sie als **produzierender Mittelständler**, worauf es vor dem Start eines Projektes mit **Künstlicher Intelligenz** ankommt. Ganz ohne Bruchlandung.



8

FFI
exklusive
Bonus
Inhalte

EXKLUSIV FÜR DIE MITGLIEDER DES



FACHVERBAND
FALTSCHACHTEL-
INDUSTRIE E.V.

Gratis Inhalte, maßgeschneidert für den
produzierenden Mittelstand

Jetzt Inhalte sichern



<https://www.focusandflow.de/ffi-unternehmertag>

scannen



INHALTE

→ Warum KI-Projekte im Mittelstand häufig scheitern

3

Der magische 1. Schritt **bevor** Sie mit KI starten sollten

4

Erarbeitung: **Neuer Ansatz**
Von der Strategie zur (KI-)Lösung

5

Wichtige nächste Schritte

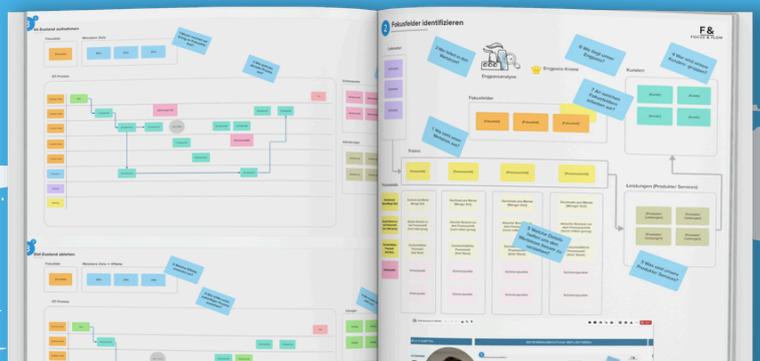
10



BONUS

18 praktische KI-Anwendungsfälle aus dem produzierenden Mittelstand

12



EINLEITUNG

*Künstliche Intelligenz im produzierenden Mittelstand:
Den gordischen Knoten durchschneiden*

Künstliche Intelligenz (KI) ist in aller Munde. Die Potenziale der Technologie für den produzierenden Mittelstand sind enorm: Steigerung von Effizienz, Geschwindigkeit und Wettbewerbsfähigkeit, Automatisierung von Prozessen, Entlastung von Mitarbeitern und Bekämpfung des Fachkräftemangels.

Doch viele Betriebe stehen vor einem gordischen Knoten: Wo fange ich mit KI an? An welchen Stellen ist es sinnvoll, die Technologie zu nutzen? Veralterte Softwarelösungen erschweren die Integration zusätzlich.

Genau hier setzt dieser Leitfaden an. In kompakter und praxisnaher Form zeigen wir Ihnen, was zu tun ist, um erfolgreich mit der **Mission "Künstliche Intelligenz"** loszulegen.

Erfahren Sie auf den nächsten Seiten wie Sie den gordischen Knoten lösen und **entfesseln Sie Ihr Potential für KI!**

Viel Spaß!

"Video zum Vortrag"



WAS ERWARTET SIE IN DIESEM DOKUMENT?



Im Handout finden Sie:

- Den **magischen 1. Schritt** BEVOR Sie mit KI starten sollten
- **18 KI Anwendungs-Beispiele** aus dem produzierenden Mittelstand
- Die **5 typischen Fehler**, an denen KI Projekte aktuell scheitern



Im Handout finden Sie keine:

- Fachliche Beratung zu KI Tools
- Empfehlungen zu KI-Tools oder KI-Fachberatern
- Technischen Details, wie KI in ihre Systemlandschaft einzubetten ist

WARUM KI-PROJEKTE SCHEITERN*

**bevor Sie überhaupt starten*



Künstliche Intelligenz = ChatGPT

Sie verwechseln KI mit dem bekannten Chatbot und schöpfen nicht das volle Potenzial der Technologie aus



KI Overkill

Sie versuchen, KI überall anzuwenden, wo es möglich ist, statt sich auf wenige sinnvolle Themen zu konzentrieren.



Falsche Freunde (KI statt Business-Experten)

Sie lassen sich von KI-Experten leiten, die Ihnen simple Fälle vorschlagen, die Ihre echten Probleme nicht lösen



Schnell anfangen - schnell aufhören

Sie starten euphorisch, sehen die Komplexität und Herausforderungen, und geben dann schnell wieder auf



KI first - Business second

Sie suchen nach Anwendungsfällen die sich gut für KI eignen statt Business-Problemen die mit KI gelöst werden können

Größe macht einen Unterschied

Laut einer Umfrage des Statistischen Bundesamts verwenden **35 % der Unternehmen mit mehr als 250** Mitarbeitern KI. Im Vergleich dazu liegen die Zahlen bei mittleren Unternehmen mit **50 bis 249 Angestellten nur bei 16 %** und bei kleinen Betrieben mit **10 bis 49 Beschäftigten** bei gerade einmal **10 %**.¹



NEUER ANSATZ

DER EINE MAGISCHE SCHRITT

NEUER ANSATZ

KI ist der Turbo für den Mittelstand! Doch bevor Sie mit Ihrem KI-Projekt starten, sollten Sie ein solides Fundament schaffen. Der wichtigste Schritt dafür ist eine **strukturierte Betriebs-Analyse mit Fokus auf KI.**

Die Betriebsanalyse vor dem Start ist so wichtig, um

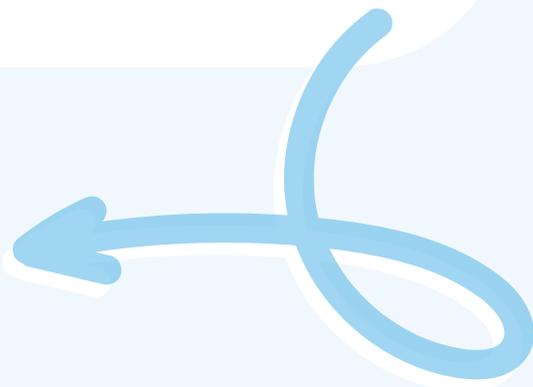
- den Fokus unter den ganzen KI-Möglichkeiten nicht zu verlieren
- einen unmittelbaren Business Nutzen mit KI zu generieren
- zu verhindern, dass KI im Betrieb zum Selbstzweck wird
- die KI-Projekte nicht nur zu starten, ohne sie abzuschließen

BETRIEBSANALYSE
IN 5 SCHRITTEN



Stellen Sie sich selbst die Frage:
Wenn **Künstliche Intelligenz** die Lösung ist - welches Problem löse ich damit in meinem Betrieb?!

Marc Török
Geschäftsführer
Focus & Flow GmbH



UMSETZUNG

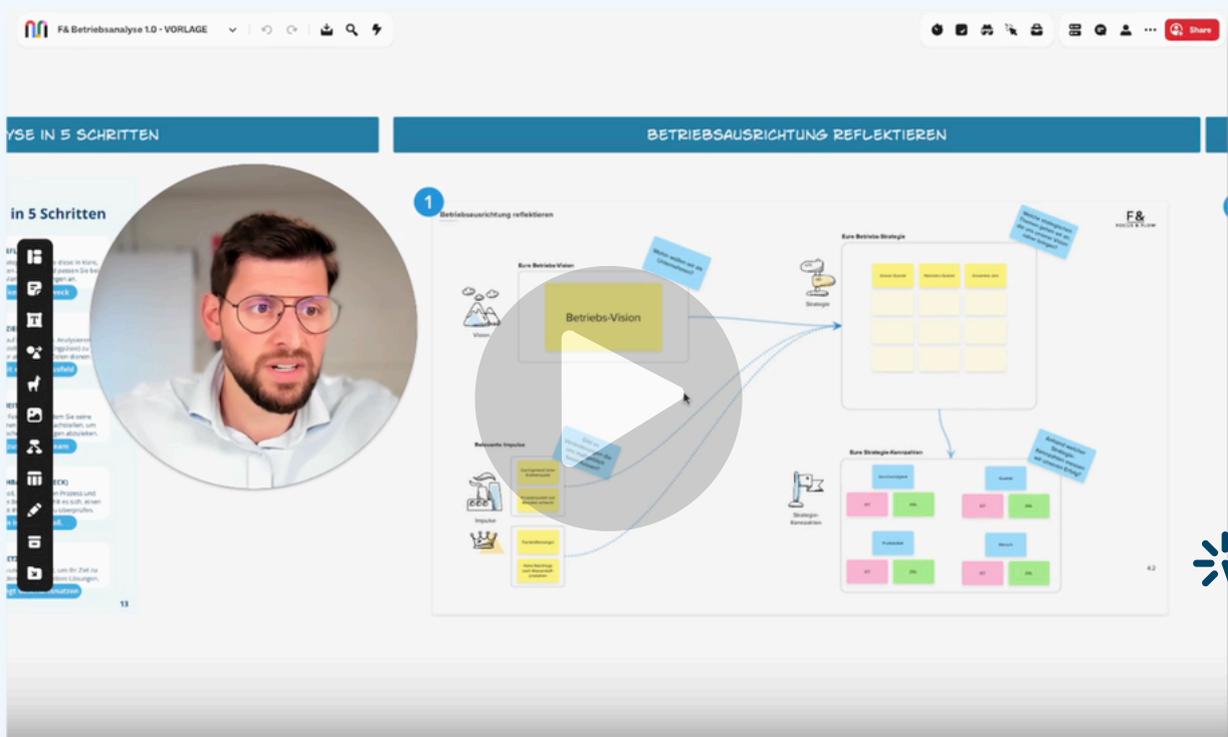
DIE BETRIEBS-ANALYSE MIT FOKUS AUF KI

Vom Wunsch zur Wirklichkeit

Um die Schritte nicht alleine gehen zu müssen, geben wir Ihnen ein Vorgehen an die Hand, welches aus unserer Erfahrung aus über 800 Projekten in produzierenden Betrieben beruht.

Für die Erarbeitung empfehlen wir Ihnen das folgende Video sehr aufmerksam anzuschauen. Dabei werden Sie durch den Prozess geleitet und erhalten zudem wichtige Zusatzinformationen.

Solange Sie noch kein personalisiertes Mural-Board von uns haben, klappt die Erarbeitung auch klassisch mit einem Whiteboard und Post-Its.



Jetzt strukturiert starten!

Die Betriebs-Analyse in 5 Schritten



1

BETRIEBS-AUSRICHTUNG REFLEKTIEREN

Reflektieren Sie im Team Ihre Unternehmensstrategie. Setzen Sie diese in klare, messbare Ziele um. Überprüfen Sie den bisherigen Zielerfolg und passen Sie bei Bedarf Ihre Ausrichtung angesichts von Marktveränderungen an.

Wichtig: KI ist eine Lösung und kein Selbstzweck



2

FOKUSFELD IDENTIFIZIEREN

Visualisieren Sie Ihren Wertstrom (Prozesskette) auf hoher Ebene. Analysieren Sie relevante Prozesskennzahlen, um die Hauptstellschrauben (Engpässe) zu identifizieren. Daraus leiten Sie 1-3 Fokusfelder ab, die Ihren Zielen dienen.

Wichtig: Starten Sie zu Beginn mit einem Fokusfeld



3

ZIELZUSTAND ERARBEITEN

Analysieren Sie den aktuellen IST-Prozess des Fokusfeldes, indem Sie seine einzelnen Bestandteile untersuchen. Identifizieren Sie die Schwachstellen, um daraus einen attraktiven Zielzustand mit entsprechenden Lösungen abzuleiten.

Wichtig: Erarbeiten Sie den Zielzustand im Team



4

KI LÖSUNGEN (+OPTIONAL MACHBARKEITSCHECK)

Beschreiben Sie, wo KI implementiert werden soll, indem Sie den Prozess und seine wesentlichen Anforderungen benennen. Bei Bedarf empfiehlt es sich, einen KI-Experten hinzuzuziehen, um die Machbarkeit Ihrer Lösung zu überprüfen.

Wichtig: Nicht an allen Stellen ist KI sinnvoll.



5

(KI)-LÖSUNGEN UMSETZEN

Setzen Sie klare Aufgaben, Verantwortlichkeiten und Fristen fest, um Ihr Ziel zu erreichen. Denken Sie dabei nicht nur an KI, sondern auch an weitere Lösungen.

Wichtig: Nur die Umsetzung bringt Geschäftsnutzen

Bewerten

Welche Lösungen sollen wir umsetzen?

Lösung	Effekt auf Strategie? (nach 10 min (2))	Aufwand (nach 10 min (2))	Score	Machen (JA/NEIN)
Lösung A	(9/10) X	(9/10) =	[Score]	✓ X
Lösung B	(9/10) X	(9/10) =	[Score]	✓ X
Lösung C	(9/10) X	(9/10) =	[Score]	✓ X
Lösung A	(9/10) X	(9/10) =	[Score]	✓ X
Lösung B	(9/10) X	(9/10) =	[Score]	✓ X
Lösung C	(9/10) X	(9/10) =	[Score]	✓ X

WENN JA =>

Mit KI können wir...? An welcher Stelle? Fragen an KI-Experten

FÜR WEN IST DIESES ARBEITSHEFT?

Produzierender Mittelstand, Geschäftsführer, KI Verantwortliche, Werkleiter, Kaufmännische Leiter

AN WELCHER STELLE STEHEN SIE?

Wo fange ich mit KI sinnvoll an? An welcher Stelle lohnt sich der Einsatz? Was kann ich mit KI überhaupt machen? Jemand hat mir gesagt ich soll das machen - aber wie geht es los? Wir haben es bereits erprobt - hat aber nichts gebracht.

WAS NEHMEN SIE (NICHT) MIT ...

Die magische Schritt BEVOR Sie mit KI starten sollen, 10 KI Anwendungsbeispiele aus dem produzierenden Mittelstand, Die 5 typischen Fehler, an denen KI-Projekte scheitern, Fachliche Beratung zu KI-Tools, Empfehlung zu KI-Tools oder KI-Fachberatern, Technische Details wie sie KI in ihre Systemlandschaft einbetten

F& FOCUS & FLOW

st-Zustand aufnehmen

Fokusfeld, Messbare Ziele (Ziel, Ziel, Ziel)

1. Warum machen wir Erfolg im Fokusfeld?

2. Wie sieht der aktuelle Prozess aus?

IST-Prozess

Schmerzpunkte, Anforderungen

Eure Betriebs-Strategie

Strategie

Eure Strategie Kennzahlen

Relevante Impulse

Impulse, Kennzahlen

F& FOCUS & FLOW

Fordern Sie jetzt ihre kostenlosen Workshop-Vorlagen an.



“

Ich glaube, es ist verlockend, wenn das einzige Werkzeug, das man hat, ein Hammer ist, alles zu behandeln, als ob es ein Nagel wäre.

-Abraham Maslow-

VORSTELLUNG

WER IST FOCUS & FLOW?

Unternehmensberatung, Trainingsbude, Think-Tank.

Das machen wir

Wir entmystifizieren die komplexen, teuren Lösungen aus der Konzernwelt und übersetzen diese in einfach umsetzbare Standard-Lösungen für den produzierenden Mittelstand.

Was uns hilft

Unsere Erfahrung aus > 800 Projekten in > 50 Betrieben.

Unser Prinzip

Wir befähigen. Ihr wendet an. Wir unterstützen. Bis es klappt.



ab Dezember erhältlich



Unser gedrucktes Fachbuch
exklusiv für Sie:

Fokussierte Verbesserung
Hakan Seyhan

Handfestes Expertenwissen

"Fokussierte Verbesserung für den Mittelstand" – Ihr Kompass durch stürmische Zeiten: Entdecken Sie den Werkzeugkoffer für Ihren Erfolg, prall gefüllt mit erprobten Tools, zukunftsweisenden Methoden und dem Mindset der Champions!



Jetzt Druckexemplar
sichern



WICHTIGE NÄCHSTE SCHRITTE



**Glückwunsch, Sie haben Ihren ersten entscheidenden Schritt gemeistert.
Womit geht es jetzt weiter?
Bleiben Sie dran und behalten Sie den Fokus!**

SO KÖNNEN IHRE NÄCHSTEN SCHRITTE AUSSEHEN:

- 1** Planen Sie ein Projektteam ein, welches das Thema KI aktiv in Ihrem Betrieb vorantreibt.
- 2** Identifizieren Sie über die Betriebsanalyse, an welchen Stellen KI für Sie sinnvoll ist.
- 3** Prüfen Sie Integrationsmöglichkeiten in Ihre bestehende Systemlandschaft (SAP, Microsoft 365, Jira, ...).
- 4** Ermitteln Sie den Geschäftsnutzen, der sich aus der Nutzung der Technologie ergibt (monetär & qualitativ).
- 5** Lernen Sie aus der praktischen Anwendung der Technologie und verbessern den Prozess stetig



**Erst das Richtige tun,
dann das Richtige
richtig tun.**

KONTAKTIEREN SIE UNS

FRAGEN? FRAGEN!



MARC TÖRÖK

Geschäftsführer



HAKAN SEYHAN

Geschäftsführer



ANDREA HOFFMANN

Executive Manager

Sie haben die **Betriebsanalyse** für Ihren speziellen Fall angewendet oder stehen kurz davor. Besprechen Sie **offene Fragen** gerne mit uns. Vereinbaren Sie einfach ein **kostenloses 30-minütiges Beratungsgespräch**.



Termin buchen



Buchung für **Beratungsgespräch KI**

April 16



www.f-and.com

hello@f-and.com

ANWENDUNGSFÄLLE


 KI-BONUS

Lassen Sie sich von 18 praktischen KI-Beispielen inspirieren.

Unternehmen	Anwendung	Ergebnis
Maschinenbauer (50 Mitarbeiter)	Sensordatenanalyse für vorausschauende Wartung	Reduzierung ungeplanter Stillstände um 50%
Elektronikproduzent (100 Mitarbeiter)	Fehlererkennung in Produkten durch Bildverarbeitung	Reduzierung der Fehlerquote um 30%
Lebensmittelhersteller (200 Mitarbeiter)	Prozessoptimierung durch Analyse von Produktionsdaten	Steigerung der Durchlaufzeit um 20%
Automobilzulieferer (500 Mitarbeiter)	Optimierung von Materialbedarf und Lagerbeständen	Reduzierung der Lagerkosten um 10%
Konsumgüterhersteller (1.000 Mitarbeiter)	Bewertung der Lieferantenperformance	Reduzierung der Lieferrisiken um 20%
Textilhersteller (300 Mitarbeiter)	Automatisierung der Kundenkommunikation	Steigerung der Kundenzufriedenheit um 15%
Schweißtechnik (800 Mitarbeiter)	Optimierung der Routenplanung in der Logistik	Reduzierung der Transportkosten um 10%
Energieversorger (2.000 Mitarbeiter)	Voraussage von Wartungsbedarf an Stromnetzen	Vermeidung von Netzausfällen
Möbelhersteller (250 Mitarbeiter)	Automatisierung der Auftragsbearbeitung	Reduzierung der Durchlaufzeit um 15%

ANWENDUNGSFÄLLE (2/2)

Lassen Sie sich von 18 praktischen KI-Beispielen inspirieren.

Unternehmen	Anwendung	Ergebnis
Möbelhersteller (250 Mitarbeiter)	Automatisierung der Auftragsbearbeitung	Reduzierung der Durchlaufzeit um 15%
Kunststoffverarbeiter (120 Mitarbeiter)	Optimierung der Materialeinsatzplanung	Reduzierung der Materialkosten um 5%
Metallbauer (80 Mitarbeiter)	Fehlererkennung in Schweißnähten durch Bildverarbeitung	Steigerung der Qualität um 10%
Hersteller von Baumaschinen (300 Mitarbeiter)	Erstellung von 3D-Modellen und Bauplänen	Verkürzung der Entwicklungszeit um 15%
Druckereiunternehmen (150 Mitarbeiter)	Automatisierung der Auftragsabwicklung	Steigerung der Effizienz um 15%
Pharmahersteller (350 Mitarbeiter)	Beschleunigung der Wirkstoffforschung	Verkürzung der Entwicklungszeit um 10%
Maschinenbauer (150 Mitarbeiter)	Automatisierung der Belegverarbeitung in der Buchhaltung	Reduzierung der manuellen Aufwände in der Buchhaltung um 15%
Sonder-Werkzeuge (80 Mitarbeiter)	Optimierung der Marketingkampagnen	Steigerung der Conversion-Rate um 15%

IMPRESSUM

Inhaltliche Haftung und Haftungsausschluss

Focus & Flow GmbH

Maximilian-Philipp-Str. 26 | 86842 Türkheim (Deutschland)

Telefon: +49 (0) 163/ 73 286 92

E-Mail: hello@f-and.com

Internet: www.f-and.com

Amtsgericht Memmingen HRB 19452

USt.-ID-Nr.: DE346125269

Geschäftsführer: Hakan Seyhan | Marc Török

Stand 09/2024

Design & Layout: Andrea Hoffmann & Marvin Gießen

Text: Marc Török & Hakan Seyhan

Diese Veröffentlichung enthält ausschließlich allgemeine Informationen, die nicht geeignet sind, den besonderen Umständen des Einzelfalls gerecht zu werden, und es ist nicht dazu bestimmt, Grundlage für wirtschaftliche oder sonstige Entscheidungen zu sein. Die Focus & Flow GmbH erbringt mittels dieser Veröffentlichung keine professionelle Beratungs- oder Dienstleistung. Die Focus & Flow GmbH ist nicht verantwortlich für Verluste jedweder Art, die irgendjemand im Vertrauen auf diese Veröffentlichung erlitten hat.

Zur besseren Lesbarkeit wird in diesem Bericht das generische Maskulinum verwendet. Die in diesem Bericht verwendeten Personen-bezeichnungen beziehen sich – sofern nicht anders kenntlich gemacht – auf alle Geschlechter

Quellen:

¹Statistisches Bundesamt (2023):

Pressemitteilung Nr. 453 vom 27. November 2023;

https://www.destatis.de/DE/Presse/Pressemitteilungen/2023/11/PD23_453_52911.html; Zugriff 2024-

04-08

Bilder wurden mit der freepik-KI generiert