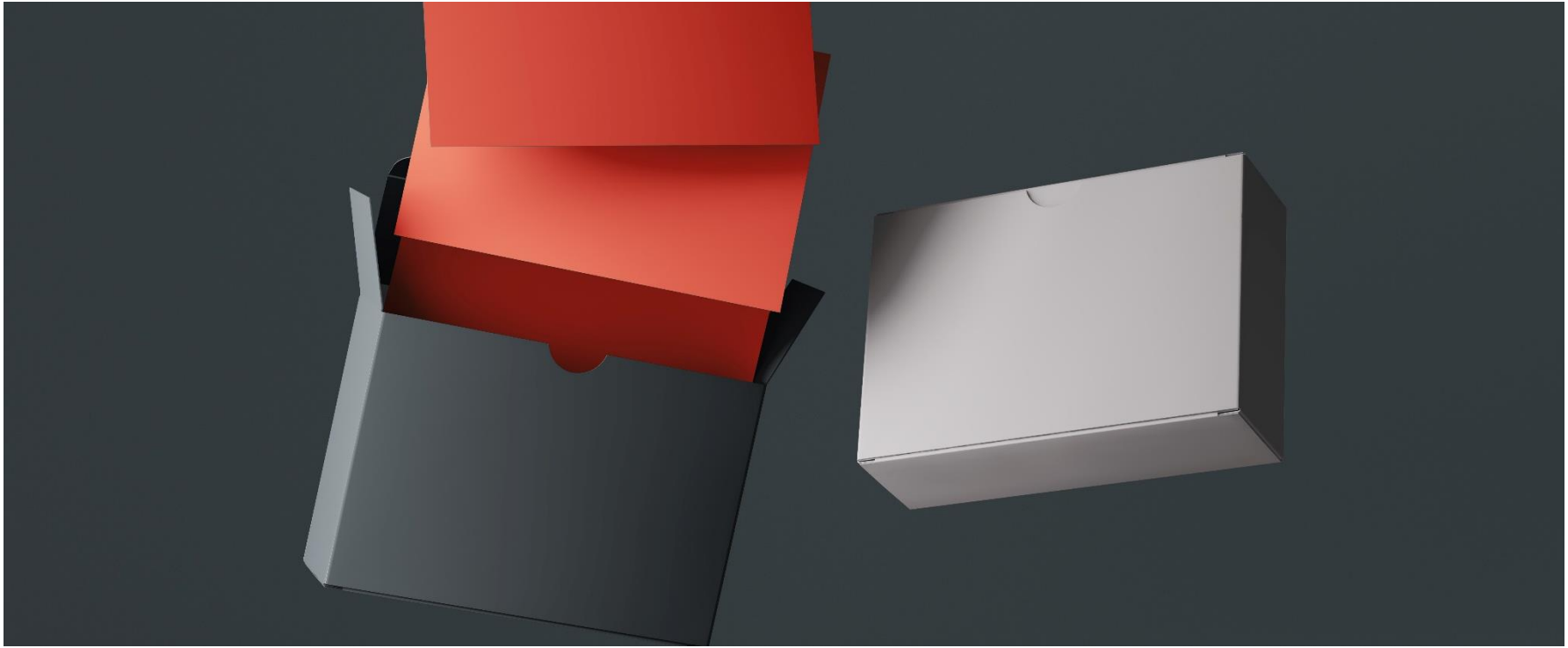
FFI Ordentliche Mitgliederversammlung 15. Mai 2025 in Bad Wörishofen

TOP 3 Highlights aus FFI Ausschüssen und Arbeitskreisen



© Fachverband Faltschachtel-Industrie e. V.

TOP 3 Highlights aus FFI Ausschüssen und Arbeitskreisen

3.1 Technik

3.2 Qualitätsmanagement

3.3 Betriebswirtschaft

3.4 „Klein aber fein“

3.5 Personalmanagement

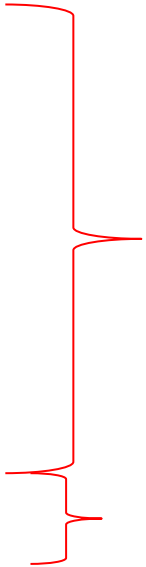
3.6 Einkauf

3.7 ESG

3.8 Verkauf

TOP 3 Highlights aus FFI Ausschüssen und Arbeitskreisen

3.1 Technik
3.2 Qualitätsmanagement
3.3 Betriebswirtschaft
3.4 „Klein aber fein“
3.5 Personalmanagement
3.6 Einkauf
3.7 ESG
3.8 Verkauf



Physische Sitzungen = 14 mit insg. 160 Personen

47 Teilnehmer

TOP 3 Highlights aus FFI Ausschüssen und Arbeitskreisen

Webinare

Update Entwaldungsverordnung (Sommer 2024): 105 TN

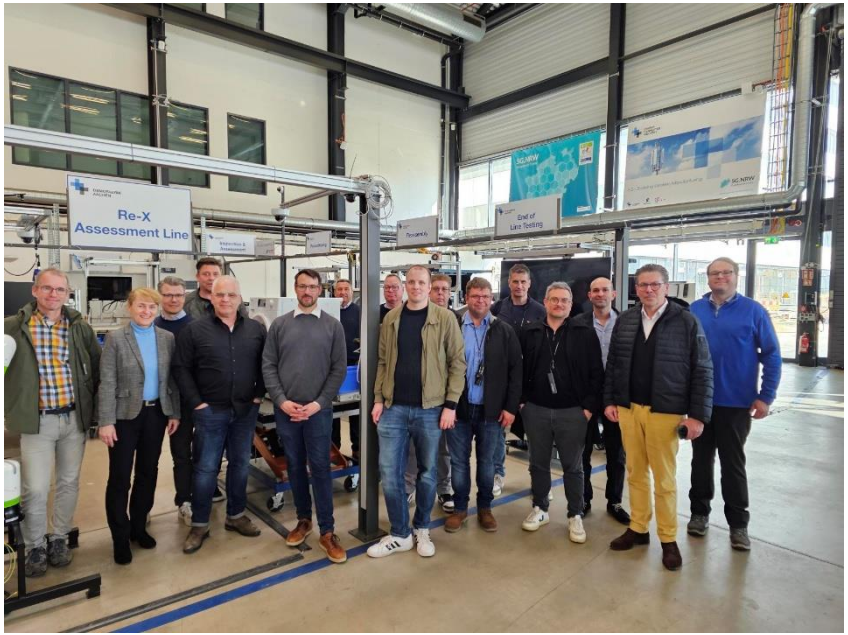
E-Rechnung: 70 TN

Update Entwaldungsverordnung (März 2025): 160 TN

3.1 Technik

Technischer Ausschuss

Besichtigung der Digital Experience Factory auf dem RWTH Aachen Campus im April 2025



Technischer Ausschuss

FFI Umfrage „Abfallschlüssel für die Komponenten von Stanzwerkzeugen“

- Rahmendaten:
- 4 Fragen zu den Abfallschlüsselnummern für die eingesetzten Stanzformen, Gegenstanzplatten, Ausbrechformen und Nutzentrennformen bei Übergabe an den Recycler
- Erhebungszeitraum (Ende August bis Ende September 2024)
- Anonymisierte Datenerhebung
- 20 Teilnehmer

- Ergebnis: Nutzung 6 verschiedener Abfallschlüssel

- Empfehlung des FFI:
  in Zusammenhang mit der Entsorgung von Stanzformen zunächst Klärung mit dem jeweiligen Entsorger, welche Kosten bei der Nutzung des angedachten/verwendeten Abfallschlüssels entstehen

Technischer Ausschuss

AKTUELLE THEMEN / PROJEKTE DES TA

- FFI Projekt 7 C-Farbstandard
  Ziel des Projekts: Ermöglichung der Nutzung der Vorteile des 7-Farbdrucks, unabhängig davon, ob im Digitaldruck oder Offsetdruck gefertigt wird; die eingesetzte Drucktechnik muss zu vergleichbaren Druckergebnissen führen
- FFI Technische Richtlinie Datenaustausch
  Überarbeitung des derzeitigen Dokuments aus dem Jahr 2013
- VMK-Vorschlag „Spezifizierung von Verarbeitungsbedingungen von Karton“
  Ziel: Erarbeitung von Maßnahmen zur Reduzierung der Anzahl an Reklamationen
  (Arbeitsgruppe bestehend aus je 3 Vertretern von FFI und VMK)

noch nicht begonnen

Technischer Ausschuss

WEITERE THEMEN DER SITZUNGEN

- Verfügbarkeiten/Lieferzeiten von Rohmaterialien, Lagerentwicklungen
- Fachkräftemangel
- Möglichkeiten zur Einwerbung von Azubis
- Auswirkung der Französischen Druckfarbenverordnung auf den Einsatz von Druckfarben und Lacken
- Auswirkung der PPWR u. a. auf die Entsorgungswege
- Einfluss des Verbots von PFAS auf die Weiterverarbeitung und Laufleistung

Technischer Ausschuss

16. FFI Technik Forum am 5./6. November 2025

Geplanter Titel

Schlüsseltechnologien bei der Automatisierung und Digitalisierung in der Faltschachtel-Weiterverarbeitung

Wie kann KI und Digitalisierung dazu beitragen, den Fachkräftemangel in der Faltschachtel-Industrie zu überwinden?

Ankündigung

3.2 Qualitätsmanagement

Arbeitskreis Qualitätsmanagement

THEMEN / PROJEKTE DES AK QM

Update FFI Checkliste Verkauf (in Bearbeitung)

PPK-Leitfaden Konformitätsarbeit (in Bearbeitung)

Folgenabschätzungen zu neuen rechtlichen Regelungen

- PFAS, BPA
- MOSH / MOAH: Konformitätserklärungen FR
- Druckfarbenverordnung: Ende Übergangsfrist 01.01.26 > Welche DrF verkehrsfähig?
- Council of Europe (CoE) „Technical Guide on documentation supporting compliance and safety of food contact materials and articles“

QM-Sitzung bei Marbach Juli 2024

Arbeitskreis Qualitätsmanagement

AKTUELLE THEMEN AUS DEN MITGLIEDSUNTERNEHMEN

- Endokrine Disruptoren
- Meldepflichten betriebseigener Labore gem. § 44 Abs. 4a und 5a LFGB
- Konformitätsarbeit für China
- Umgang mit „Chemikalienlisten von Kunden“

QM-Sitzung bei KURZ Nov. 2023

Arbeitskreis Qualitätsmanagement

QM-ERFAHRUNGSAUSTAUSCH

(z. B. Umgang mit Kunden-Audits, internationale Standards,

QM-Dokumentenmanagement)

- FFI-Branchenstandard für Audits durch Dritte
- Lieferanten-Audits/Selbstauskunftsfragebogen für Lieferanten
- Zusammenarbeit mit Handelslaboren: Möglichkeiten der Standardisierung der Laborleistungen mittels zu entwickelnder „FFI Prüfanweisung“
- Unterschiedliche Testbedingungen bei Migrationsanalysen

3.3 Betriebswirtschaft

Betriebswirtschaftlicher Ausschuss

FFI Umfrage „Zahlungsziele“

- Rahmendaten:
  - Ermittlung der in der Faltschachtel-Industrie gängigsten Zahlungsziele
  - Durchführung der Umfrage: 3. Quartal 2024
  - Erhebungszeitraum: 2023
  - 23 Teilnehmer
  - Jährliche Durchführung, um Veränderungen aufzuzeigen
- Inhalt der Auswertung:
  - Arithmetisches Mittel, Minimum und Maximum des prozentualen Anteils am Umsatz bei 28 verschiedenen Zahlungszielen
- Ergebnis: Im Vergleich der fünf gängigsten Zahlungsziele bei 12 identischen Umfrageteilnehmern für die Jahre 2022 und 2023 zeigte sich nur eine marginale Verschiebung bei den Zahlungszielen.

Betriebswirtschaftlicher Ausschuss

WEITERE THEMEN DER SITZUNGEN

- Vortrag „Rating von Faltschachtelherstellern“, Jürgen Rode, IKB Deutsche Industrie Bank AG
- Fachkräftemangel
- Diskussion über die Mindestanforderungen an Lageberichte
- Hoher Krankenstand -> Durchführung der FFI Krankenstatistik im 2. Quartal 2025

Betriebswirtschaftlicher Ausschuss

FFI Seminar „Erfolgreiche Strategien für Faltschachtelunternehmen“ am 9./10. Oktober 2024

Vorträge

- KI - Vom Hype zur Realität
- Praktische Anwendung von KI in Unternehmen und ihre rechtliche Einschätzung
- SAP: Von KMU bis Großkonzern: Einsatz von KI im Controlling und Finance
- Bestände besser managen mit KI - Prognosen-basierter Nachschubsteuerung
- Effizienter prüfen, beraten, gestalten: KI in der Wirtschafts- und Betriebsprüfung

3.4 „Klein aber fein“

Arbeitskreis “Klein aber fein”

Bei der PackEx GmbH in Worms im März 2025

Arbeitskreis “Klein aber fein”

THEMEN DER SITZUNGEN

- Vortrag „Umsetzung der E-Rechnungspflicht von KMU“, Lars Becher, b4value.net GmbH
- Verfügbarkeiten/Lieferzeiten von Rohmaterialien
- EU-Entwaldungsverordnung (EUDR)
- Fachkräftemangel
- Unternehmensnachfolge

3.5 Personalmanagement

Personalmanagement

THEMEN DER SITZUNGEN

Mitarbeiterrekrutierung und -bindung

- Corporate Gaming als Teil einer Recruiting-Strategie
- Narrative für die Azubi-Recruiting Verfügbarkeiten
- Verbandsaufgabe Rekrutierungs-/Branchenkampagne
- FFI-Schulung „Vom Quereinsteiger zum Maschinenführer Stanzen/Kleben“
- FFI-Schulung „Grundlagen der Faltschachtel-Herstellung für den Innendienst“
- FFI Fortbildungsreihe für technische Führungskräfte

FFI Schulung “Vom Quereinsteiger zum Maschinenführer”

Sechs Durchläufe erfolgreich durchgeführt / **geplant**

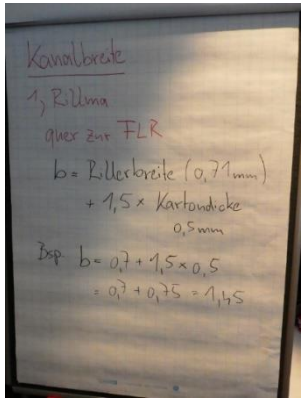
1. 25.-29. März 2019 (Theorie)
2. 11.-15. Oktober 2021 (Theorie)
3. 10.-14. Oktober 2022 (Theorie)
4. 04.-08. September 2023 (Theorie)
5. 02.-06. September 2024 (Theorie)
6. **06.-10. Oktober 2025 (Theorie)**

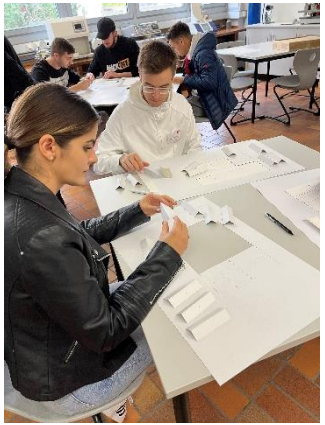
- 2-wöchige Praxismodule Stanzen oder Kleben bei Heidelberg, Marbach, Bobst
- Ø 25 Teilnehmer: Buchbinder, Maurer, Gas-/Wasser-Installateur, Glaser, Textilmaschinist, Holzmechaniker, Zimmermann, Mitarbeiter Lager, Zeitarbeiter, …

FFI Schulung “Vom Quereinsteiger zum Maschinenführer”

ECKPUNKTE

1. Schwerpunkte Theorie auf Kartonherstellung und Faltschachtelherstellung (Stanzen, Kleben)
2. Theorie durch Praxiseinheiten im Labor PZ Gernsbach unterstützt (div. Karton- und FS-Prüfungen)
3. Praktische Übungen während Theorie-Schulung (Sorten- und Faserlaufbestimmung, Berechnung Rillmaße, etc.)





Firma	2019	2021	2022	2023	2024	TN-Gesamt	Stanzen	Kleben	NUR Theorie	Anz. Fa.
1	3	1	5	4		**13**		1	11	1
2	4	4	1		3	**12**	7	5		1
3	1	4	1	2		**8**	3	5		1
4	1		1	1	3	**6**	1	5		1
5	1	0	2	2		**5**	1		4	1
6	1	3			1	**5**	3	1	1	1
7	2	3				**5**		5		1
8			1	4		**5**	3	2		1
9			4		1	**5**	3	2		1
10	1	3				**4**	2	2		1
11	1			3		**4**	3	1		1
12	3				1	**4**	2	2		1
13			3		1	**4**		4		1
14		3				**3**	3			1
15	1	2				**3**	1	1	1	1
16				3		**3**		3		1
17			2	1		**3**	1	2		1
18		1			1	**2**	1	1		1
19	2					**2**		2		1
20			2			**2**		2		1
21	2					**2**		2		1
22			2			**2**		2		1
23					2	**2**	1	1		1
24				1	1	**2**		1	1	1
25				1		**1**		1		1
26	1					**1**			1	1
27	1					**1**		1		1
28				1		**1**		1		1
29		1				**1**			1	1
30					1	**1**		1		1
31-79										
	27	**25**	**24**	**23**	**15**	**114**	**35**	**56**	**22**	**30**

Neu: “Grundlagen der Faltschachtel-Herstellung für den Innendienst”

ECKPUNKTE

1. Schwerpunkte Theorie auf Kartonherstellung und Faltschachtelherstellung (Drucken, Stanzen, Kleben)
2. Praktische Übungen während Theorie-Schulung (Sorten- und Faserlaufbestimmung, Berechnung Rillmaße, etc.)
3. Teilnehmer: Einkauf, Verkauf, SC-Management, Arbeitsvorbereitung, QM
4. Branchen-/Betriebszugehörigkeit: 90% unter 1 Jahr

1. Seminar: 13.-14. Mai 2024, Wiesbaden
2. Seminar: 28.-29. April 2025, Wiesbaden

Fortbildungsworkshopreihe für technische Führungskräfte

Sechs Module:

1. Grundlagen der Kommunikation
2. Mitarbeitergespräch als Führungsinstrument
3. Unternehmerisch denken, handeln und entscheiden
4. Personalmanagement für technische Führungskräfte
5. Selbstorganisation und Zeitmanagement
6. Praxiswissen Controlling Grundlagen

Drei Durchläufe der Modulreihe abgeschlossen
(außer Praxiswissen Controlling)

Azubi-Recruiting leicht gemacht mit dem FFI Baukastenprinzip

- Entwicklung spezifischer Narrative aus der positiven Umwelt-Story der Faltschachtel
- Jugendgerechte Narrative auf Basis der USPs der Faltschachtel-Industrie
- Kosteneffizientes Azubi-Recruiting durch flexible, anpassbare Maßnahmen
- Designvorlagen im Baukastensystem – offene Dateiformate für maximale Anpassung
- Pro Narrativ 4-5 Headline-Varianten + Kurztext zur individuellen Kombination
- Einsatz für Flyer, Poster, Social Media – einfach integrierbar
- Mix & Match-Prinzip: zielgerichtete Ansprache junger Talente

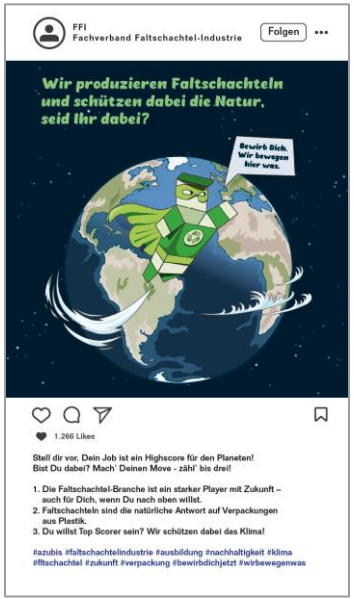
- Die Narrative wurden entwickelt, um den Mitgliedsunternehmen bereits vor dem Start der Employer Branding-Kampagne im 4. Quartal 2025 schnell und unkompliziert erste Recruiting-Maßnahmen an die Hand zu geben

Azubi-Recruiting leicht gemacht mit dem FFI Baukastenprinzip

A5 Flyer

Plakate (A1-A3)

Roll-Up



Social Media Vorlagen

Employer Branding-Kampagne

- Entwicklung und Umsetzung einer Employer Branding-Kampagne inkl. Recruiting-Maßnahmen
- Ziel: Stärkung des Branchenimages und Wahrnehmung der Faltschachtel und Positionierung als attraktiver Arbeitgeber
- Übergeordnetes Ziel: Zielgruppengerechte Ansprache zur Gewinnung neuer Talente
- Roll-Out der Kampagne: Q4 2025

Employer Branding-Kampagne

BUDGET

EMPLOYER KAMPAGNE BUDGET

1. Agenturleistungen	Konzeption Workshop Maßnahmenkatalog Feinkonzeption	**39.950 EUR**
2. Entwicklung der Maßnahmen	Testimonial Shootings Landingpage/Chatbot Social Media Ads Mitglieder-Toolkit und Recruiting-Maßnahmen	**128.300 EUR**
3. Mediakosten	Mediabudget für 24 Monate (Okt 2025 – Sep 2027) auf TikTok, Instagram und YouTube	**105.000 EUR**
Gesamtsumme		**273.250 EUR**

Alle Preise verstehen sich exkl. MwSt.

3.6 Einkauf

Ausschuss Einkauf

Bei der RDM Arnsberg GmbH im November 2024

Bei der ECO3 GmbH im März 2025

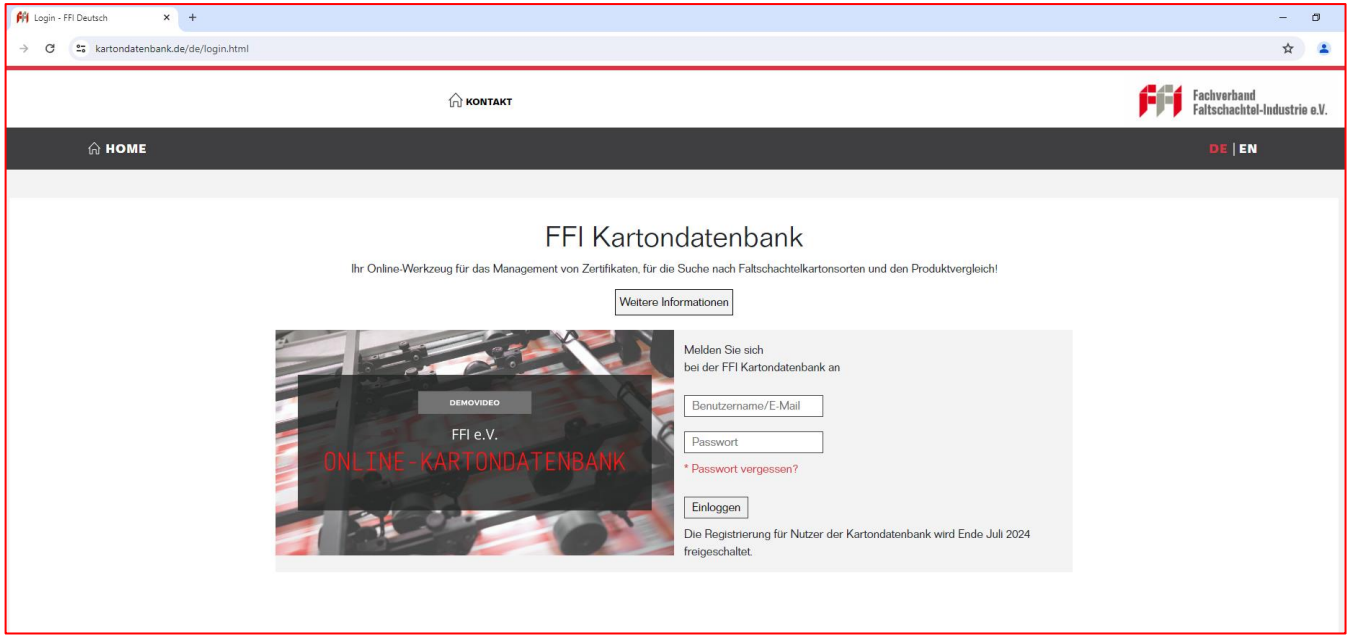
Ausschuss Einkauf

THEMEN DER SITZUNGEN

- Verfügbarkeiten/Lieferzeiten von Rohmaterialien, Lagerentwicklungen
- Qualitätsprobleme bei Karton
- Strukturelle Veränderungen bei Druckfarbenherstellern
- Europäische Entwaldungsverordnung (EUDR)
- Unterschiedliche Verwendung von Abfallschlüsseln für Stanzformen

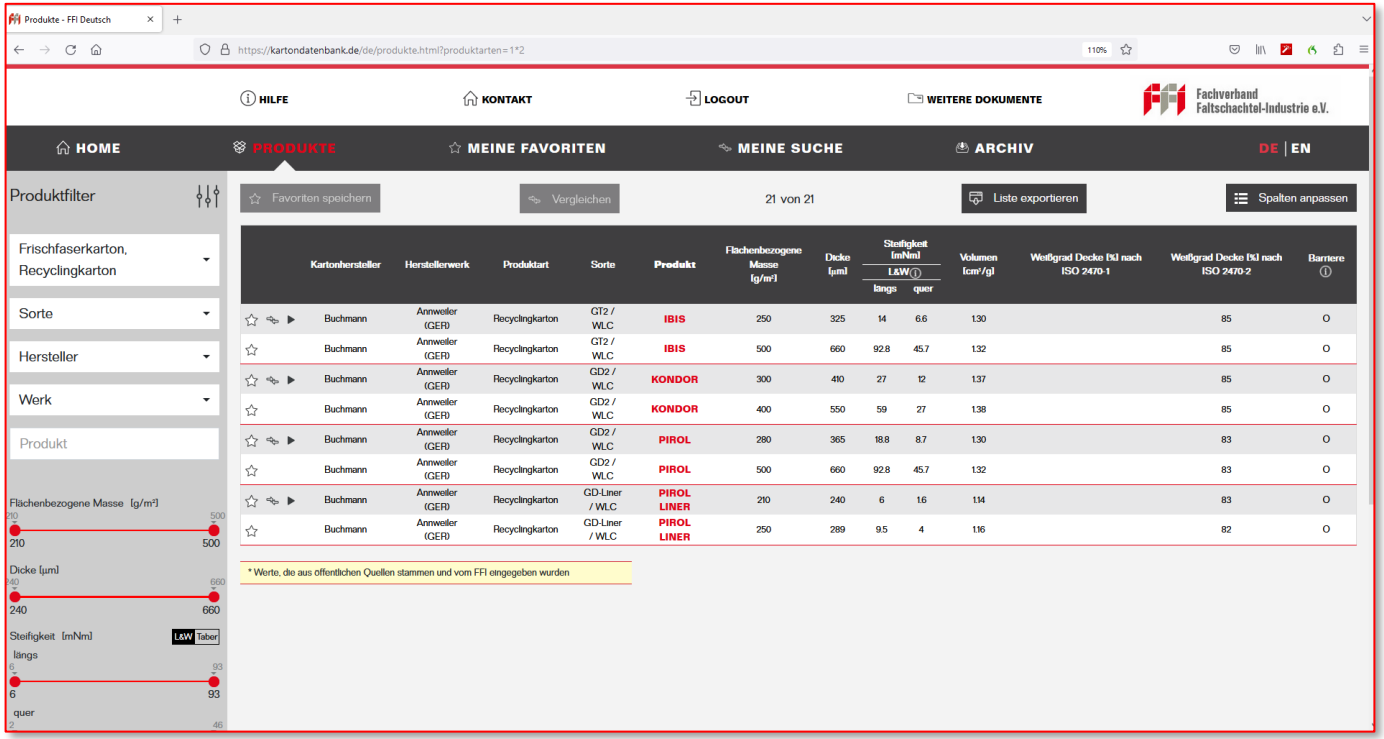
Ausschuss Einkauf

FFI KARTONDATENBANK



Ausschuss Einkauf

FFI KARTONDATENBANK



Ausschuss Einkauf

WERKZEUGE

- FFI Kartondatenbank

  Mehrstufiges Vorgehen zur Aktivierung der FFI Kartondatenbank

  In Bearbeitung

  - Erstbefüllung der Datenbank durch den FFI
  - Einwerben der Kartonhersteller durch individuelle Ansprache der Geschäftsstelle und der Mitglieder des Ausschusses Einkauf (im Rahmen ihrer Lieferanten-Kontakte)

3.7 ESG

AK ESG

AGENDA

- CO2-Bilanzierung

AK ESG

In Bearbeitung

GHG Emissions Scopes

Nr	Emission category	Scope	Product Life Cycle Phase		GHG Unit	Data Relevance, Completeness, Consistency, Transparency, Accuracy					
					tons of CO_2 equiv	Direct/Primary	Activity-Based	Hybrid Data	Secondary Dat	IO-Data (EEIO)	Data Status
1.1	Company facilities	1	Cradle to Gate	Cradle to Grave **	t CO2e	first choice					annual
1.2	Company vehicles	1	Cradle to Gate	Cradle to Grave **	t CO2e	first choice					annual
2	Purchased electricity, steam, heating & cooling for own use	2	Cradle to Gate	Cradle to Grave **	t CO2e	first choice					annual
3.1.1	Purchased goods and services	3 Upstream	Cradle to Gate	Cradle to Grave **	t CO2e	first choice					annual
3.1.2	Capital goods	3 Upstream	Cradle to Gate	Cradle to Grave **	t CO2e	first choice					annual
3.1.3	Fuel- and energy-related activities (not included in Scope 1 or Scope	3 Upstream	Cradle to Gate	Cradle to Grave **	t CO2e	first choice					annual
3.1.4	Upstream transportation and distribution	3 Upstream	Cradle to Gate	Cradle to Grave **	t CO2e	first choice					annual
3.1.5	Waste generated in operations *	3 Upstream	Cradle to Gate	Cradle to Grave **	t CO2e	first choice					annual
3.1.6	Business travel	3 Upstream	Cradle to Gate	Cradle to Grave **	t CO2e	first choice					annual
3.1.7	Employee commuting	3 Upstream	Cradle to Gate	Cradle to Grave **	t CO2e	first choice					annual
3.1.8	Upstream leased assets	3 Upstream	Cradle to Gate	Cradle to Grave **	t CO2e	first choice					annual
3.2.1	Downstream transportation and distribution	3 Downstream		Cradle to Grave **	t CO2e	first choice					annual
3.2.2	Processing of sold products	3 Downstream		Cradle to Grave **	t CO2e	first choice					annual
3.2.3	Use of sold products	3 Downstream		Cradle to Grave **	t CO2e	first choice					annual
3.2.4	End-of-life treatment of sold products	3 Downstream		Cradle to Grave **	t CO2e	first choice					annual
3.2.5	Downstream leased assets	3 Downstream		Cradle to Grave **	t CO2e	first choice					annual
3.2.6	Franchises	3 Downstream		Cradle to Grave **	t CO2e	first choice					annual
3.2.7	Investments	3 Downstream		Cradle to Grave **	t CO2e	first choice					annual

** Emissions credits for recycling may not be deducted directly from the Scope 3 balance, but must be reported separately b) page 79*

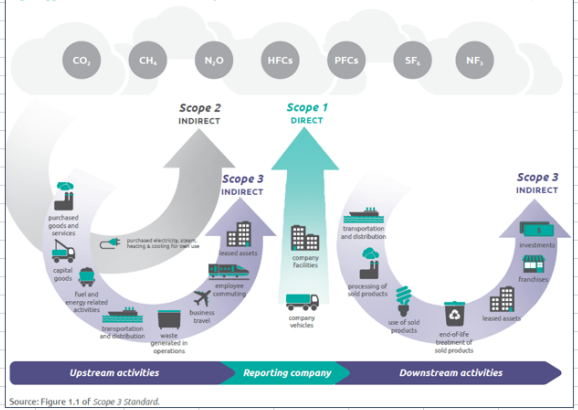
*** The boundary for final products shall include the complete life cycle, from cradle-to-grave a) 7. Boundary Setting*

Standard:

a) Product Life Cycle Accounting and Reporting Standard (GHGP)
https://ghgprotocol.org/product-standard

b) Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions - version 1.0 (GHGP)
https://ghgprotocol.org/scope-3-calculation-guidance-2

Figure [I] Overview of GHG Protocol scopes and emissions across the value chain



Source: Figure 1.1 of *Scope 3 Standard*.

AK ESG

In Bearbeitung

Bereich	Art	CO2e Wert Datenquelle	Faktor	Berechnung
Energiebedarf für Wärmeerzeugung	Gas, Biogas, Erdöl, Erdwärme, Fernwärme (?), etc.	primär von Versorger	Zählerwert	Verbrauch x spez. CO2e-Wert pro Einheit
Strom	konventionell	primär von Versorger	Zählerwert	
	Photovoltaik			
Kältemittel		primär von Lieferant	Nachfüllmenge	

AK ESG

Bereich	Art	CO2e Wert Datenquelle	Faktor	Berechnung	Bemerkung
Geschäftswagen, Lieferfahrzeuge	Benzin, Diesel, Strom	Datenbank	Verbrauch gem. Tankkarte, -quittung (spend based) oder alternativ über Gesamtkilometer Flotte x Durchschnittswert Literkilometer = Literverbrauch (average)	Verbrauch x spez. CO2e-Wert pro Einheit	Hybrid-Fahzeuge: Spritverbrauch hier berücksichtigen; Strom bei 2. Purchased electricity…
	AdBlue	Datenbank oder primär von Versorger	Verbrauch gem. Tankkarte, -quittung (spend based) oder alternativ über Gesamtkilometer Flotte x Durchschnittswert Literkilometer = Literverbrauch (average)		
Stapler	Strom, Gas	Datenbank oder primär von Versorger	Verbrauch		
Jobrad (E-Bike)					nicht zu brücksichtigen, da Wert zu gering für Bilanz

In Bearbeitung

AK ESG

Bereich	Art	CO2e Wert Datenquelle	Faktor	Berechnung	PCF oder CCF	Bedeutung	Bemerkung	Orga
Karton (Palette, Folie, Transport)		Lieferant	spezifisch	Verbrauch x spez. CO2e-Wert pro Einheit		hoch		DPI
Umkartons		Lieferant	spezifisch	Verbrauch x spez. CO2e-Wert pro Einheit		hoch		VDW
Farbe		Datenbank	Average					VdL
Lack		Datenbank	Average					VdL
Klebstoff		Datenbank	Average					IVK
Heißfolie						mittel		Prägefoliendruck
Kaltfolie						mittel		Prägefoliendruck
Stanzwerkzeuge						mittel		ESU
Prägewerkzeuge						mittel		
Druckplattten, Druckform						mittel		ECO3 etc.
Gummitücher						gering		
Lackplatten						mittel		
Paletten MW						?	Massen erfassen oder eigener Anteil an Umläufen zu berücksichtigen?	HPE
Strechfolien						gering		IK
Festerfolie						mittel		IK
Verbrauchsmaterialien								
IPA						?		
Wasser						gering		
Druckerpapier						gering		

In Bearbeitung

AK ESG

AGENDA

- CO2-Bilanzierung
- CO2-Prozesslandkarte für Faltschachtel-Unternehmen
- Benchmarking
- Berichtspflichten des Faltschachtel-Herstellers

3.8 Verkauf

Verkaufsleiterseminar

FEBRUAR 2025, HEILBRONN

Vorträge

- Verpackungs- und Graphiktrends weltweit
- EU-Verpackungsverordnung PPWR
- EU-Entwaldungsverordnung EUDR
- Umweltberichterstattung
- Greenwashing
- Kundenorientierung im Vertrieb
- Vertrieb im Wandel
- Die Zukunft der Verpackungsentwicklung

Danke für Ihre Aufmerksamkeit.

Fachverband Faltschachtel-Industrie e.V.
Kleine Hochstraße 8
60313 Frankfurt am Main

Telefon: +49 (0)69 89 01 2 – 0
E-Mail: info@ffi.de
www.ffi.de
www.inspiration-verpackung.de